



Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ярославской области
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Рыжкова Алёна Сергеевна,
старший воспитатель Муниципального бюджетного
дошкольного образовательного учреждения
«Детский сад общеразвивающего вида №3 “Родничок”»
города Никольска Вологодской области

**успешно прошла краткосрочное дистанционное
обучение по программе**
*«Управляющий совет как эффективная модель
общественного участия в управлении
образовательным учреждением»*

в объеме 36 часов

И.о. ректора

И.В. Серафимович

Приказ ГАУ ДПО ЯО ИРО от 01.04.2026 № 01-03/51